# 人間を尊重する経営哲学

㈱日本設備工業新聞社
代表取締役社長　高倉　克也

年末からお正月にかけて読者の皆さまも英気を養われたことでしょう。

民俗学の創始者である柳田國男はお正月や新年会をはじめとする祝祭的な年中行事をハレと表現しています。晴れ着、晴れ姿、晴れ舞台といった言葉があるようにハレの語源は晴れで非日常的な事柄を意味します。

これに対して日常はケと言われ、漢字にすると褻と書きます。ケは水田稲作を中心とする農民の生活に由来しています。かつて自給用の穀物は褻稲（けいね）、稲や麦の作付けは毛付け（けづけ）、普段着は褻着（けぎ）と呼ばれました。一毛作、二毛作、朝餉、夕餉などもケの名残りです。

稲は秋に収穫され、刈り取られた田はケが枯れた状態としてケガレと見做されました。ケガレから再生するハレの儀式として五穀豊穣を祈願する豊穣祭が誕生しました。

新年が皆さまにとって晴れやかな日々になることを願っています。

## 私腹を肥やしたコストカッター

昨年は晴れやかではない事件としてカルロス・ゴーン日産自動車会長の逮捕が世間を騒がせました。二〇一〇年度から五年度分の有価証券報告書に実際は約百億円だった役員報酬を約五十億円も少なく記載していたという容疑です。私的な目的に投資資金や会社の経費を流用した不正行為疑惑も浮上しています。

カルロス・ゴーン

ゴーン容疑者は経営危機に陥った日産自動車を再建するために資本提携先であるフランスのルノーから派遣されました。最高執行責任者として一九九九年十月に過去最大級のリストラといわれる日産リバイバル・プランを発表し、グループ二万一千名の削減、東京・武蔵村山の工場閉鎖、下請け取引先の半減などを断行して驚異的なV字回復を果たします。

リバイバル・プランは一年前倒しで達成され、ゴーン容疑者は企業改革のカリスマ的な名経営者と賞讃されました。二十年近くにわたって日産自動車のCEO、社長、会長を歴任し、ルノーの会長や三菱自動車の会長も務めるなど栄光の頂点を極めていました。

もともとはタイヤメーカー大手のミシュランにいたゴーン容疑者は北米とブラジルでのリストラに成功し、ルノーの上級副社長にヘッドハンティングされました。就任後すぐに二百億フラン削減計画を実行して約三千名が働くベルギーの工場を閉鎖し、ヨーロッパ全土で抗議の嵐が巻き起こります。

コストカッターの異名が付いたのはこの頃です。日産自動車では二〇〇八年のリーマン・ショックの際にも約二万名の人員削減やいわゆる派遣切りを行っています。

今回の事件とゴーン流の経営改革は無関係ではないとわたしは思います。ゴーン容疑者にとって社員や下請けや派遣労働者はたんなるコストに過ぎませんでした。コストは削って私腹を肥やすという非人間的なコスト至上主義がリコールや安全検査違反を引き起こす人命軽視の経営につながったという気がします。

NICHIEI INTEC
日栄インテック　検索
配管支持金具の総合メーカー
日栄インテック株式会社　TEL:03-6324-1537

本田宗一郎

## 自由で多様な個性を認めあう

ホンダを創業した本田宗一郎は自動車メーカーの責務として哲学なき行動は凶器になると警鐘を鳴らしています。コスト至上主義を戒めたような言葉です。

技術者は哲学を持てと口癖のように語っていた本田は新車の開発に際して常に「人間の命に関することなんだから、その点にいちばん気をつけなければならない」と諭していました。人間尊重の経営姿勢は性別、年齢、役職などにかかわりなく自由で多様な個性を認めあうホンダ・フィロソフィーとして結実します。

現役を退いた本田が八十四歳で亡くなったとき社葬は行われませんでした。生前に「社葬はするな。車やオートバイのおかげで生きてこれたのに派手な葬式で渋滞を起こすような迷惑はかけられない」と言い遺したからです。自分より周囲のことを気遣った本田らしいエピソードです。

## 会社を支える唯一の資本

人間尊重の経営哲学は出光興産の創業者である出光佐三も早くから掲げていました。一九一一年に前身の出光商会を設立したとき「出光商会の主義の第一は人間尊重であり、第二に人、第三に人である」と人間本位の経営姿勢を鮮明にしました。出光は「わが社の資本はカネではなく人間だ。カネは資本の一部だ」として「人が事業をつくり、事業がカネをつくる。カネは人についてくる」と断言します。

出光佐三

出光の人間尊重主義の真価が発揮されるのは第二次世界大戦後の混乱期です。敗戦で海外市場をすべて失い、約一千名の社員を抱える余裕はなくなっていました。大半の企業が人員を削減するなかで出光はひとりの首も切らないと宣言します。「社員は家族だ。仕事が食っていけなくなったら、みんな一緒に乞食になろうじゃないか」と。出光の凄まじい気迫に社員は奮い立ち、ひとりの解雇者も出さないまま新たな需要を発掘して会社の再建を果たします。

コスト重視の合理主義的なゴーン流改革が主流になっている現在、本田や出光の人間尊重主義は過去の遺物と思われるかもしれません。とはいえ人間不在のコスト至上主義の末路をゴーン容疑者がみずから体現しているのも事実です。

新年を迎えて「会社を支えるのは人だ。これが唯一の資本であり、今後の事業をつくる。人を大切にせずして何をしようというのか」という出光の渾身のメッセージが時代を超えてリアルに響いてきます。

## 全国10会場で説明会開催へ

建設業振興基金　建設キャリアアップシステム

一般財団法人建設業振興基金（内田俊一理事長）は二月から建設キャリアアップシステム説明会を全国十会場で順次開催する。来年一月からの限定運用における検証も踏まえ、「現場登録」の進め方など現場での利用方法などを解説。また同システムを活用した「技能者の能力評価」「専門工事企業の施工能力等の見える化」などを説明し、事業者・技能者に情報登録を呼びかけていく。

参加費は無料。同基金のホームページhttp://www.kensetsu-kikin.or.jp/ccusから申し込む。

開催日程は次のとおり。

○札幌会場（北海道）＝来年二月十二日（札幌コンベンションセンター／定員二百三十名）
○仙台会場（東北）＝二月二十二日（仙台国際センター／同）
○東京会場（関東甲信越）＝①二月二十日②三月四日（①②星陵会館／三百名）
○名古屋会場（中部）＝三月一日（名古屋商工会議所／同）
○金沢会場（北陸）＝二月七日（石川県地場産業振興センター／二百名）
○大阪会場（近畿）＝三月七日（ドーンセンター／三百名）
○広島会場（中国）＝三月十一日（広島市文化交流会館／二百名）
○高松会場（四国）＝二月二十五日（サンメッセ香川／同）
○福岡会場（九州）＝二月十五日（福岡国際会議場／二百五十名）

## 優秀外国人就労者を表彰

国土交通省　建設技能向上への研鑽を応援

国土交通省は一月十八日まで二〇一八年度優秀外国人建設就労者を募集する。技能向上へ日々の研鑽を積む外国人就労者が対象で、来年三月には優秀外国人建設就労者表彰（国交省土地・建設産業局長賞）を予定している。

二〇二〇年オリンピック・パラリンピック東京大会の関連施設整備など一時的な建設需要の増大に対応するため、緊急の時限的措置として平成二十七年から即戦力となる外国人労働者の受け入れ促進を図る外国人建設就労者受入事業が開始され、建設現場で現在約四千名の外国人労働者が活躍している。建設技能やコミュニケーションスキルの習得に優れた外国人を表彰することでさらに技能向上を促し、他の就労者のモチベーションの向上が期待される。

募集対象は①外国人就労者として建設業務に従事②過去に外国人建設就労者として建設業務に一年七カ月以上従事――などとなっている。応募資格は特定監理団体または受入建設企業で募集対象者本人が応募することも可能だ。

応募方法は、申込書と参考資料を電子メールで優秀外国人建設就労者表彰事務局の（一財）国際建設技能振興機構excellent@fits.or.jpに提出。応募書類はhttps://www.fits.or.jp/index.php/ho/acceptance_business/excellentでダウンロードできる。

## 浄化槽管理士合格率19・3％

環境整備教育センター

公益財団法人日本環境整備教育センター（廣瀬省理事長）は、十月二十八日に全国五会場（宮城・東京・愛知・大阪・福岡）で実施した平成三十年度浄化槽管理士試験の合格者を発表した。受験者千二十三名のうち百九十七名が合格し、合格率は一九・三％だった。合格基準は総合得点六十四点以上となる。

試験問題と解答は、同センターホームページに掲載している。

皆様のご信頼にお応えして……まごころこめて奉仕する。
多様な要求に応える販売拠点。
住宅設備機器と機材の総合商社
稲垣機材 ISC 株式会社
東京都荒川区西尾久7-38-1　〒116-8562　TEL 03(3893)6101　http://www.inagakikizai.co.jp/
荒川営業所　荒川区西尾久　☎03(3893)6111
板橋営業所　板橋区熊野町　☎03(3956)1121
足立営業所　足立区東和　☎03(5682)5801
練馬営業所　練馬区関町北　☎03(3928)1171
京浜営業所　大田区北馬込　☎03(3776)6111
新宿営業所　新宿区早稲田町　☎03(3207)8131
城東営業所　江戸川区中央　☎03(3655)6181
川口営業所　川口市伊刈　☎048(261)8111
深谷営業所　深谷市東方町　☎0485(72)1421
埼玉中央営業所　北足立郡伊奈町栄　☎048(722)6611
日立営業所　日立市弁天町　☎0294(22)6321
いわき営業所　いわき市小名浜　☎0246(53)5171
千葉北営業所　鎌ヶ谷市中佐津間　☎047(444)6221
市場開発室　荒川区西尾久　☎03(3893)5261